



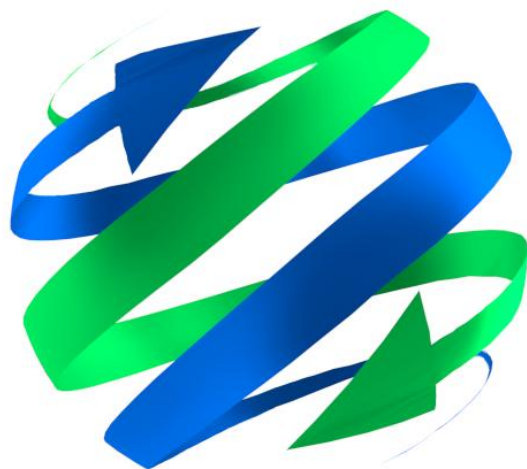
**Starptautiskais mācību seminārs
“Profesionālās izglītības iestādes
internacionalizācijas stratēģijas izstrāde un īstenošana”**



Valsts izglītības
attīstības aģentūra

Rīga, 2016.gada 15.martā

Stratēģiskā plānošana



Stratēģiskā plānošana ir sistemātisks process, kas palīdz organizācijai strādāt produktīvāk, veiksmīgāk un harmoniskāk, t.sk. nodrošināt izglītības kvalitāti, plānojot un īstenojot nepieciešamās pārmaiņas un attīstību noteiktā laika periodā

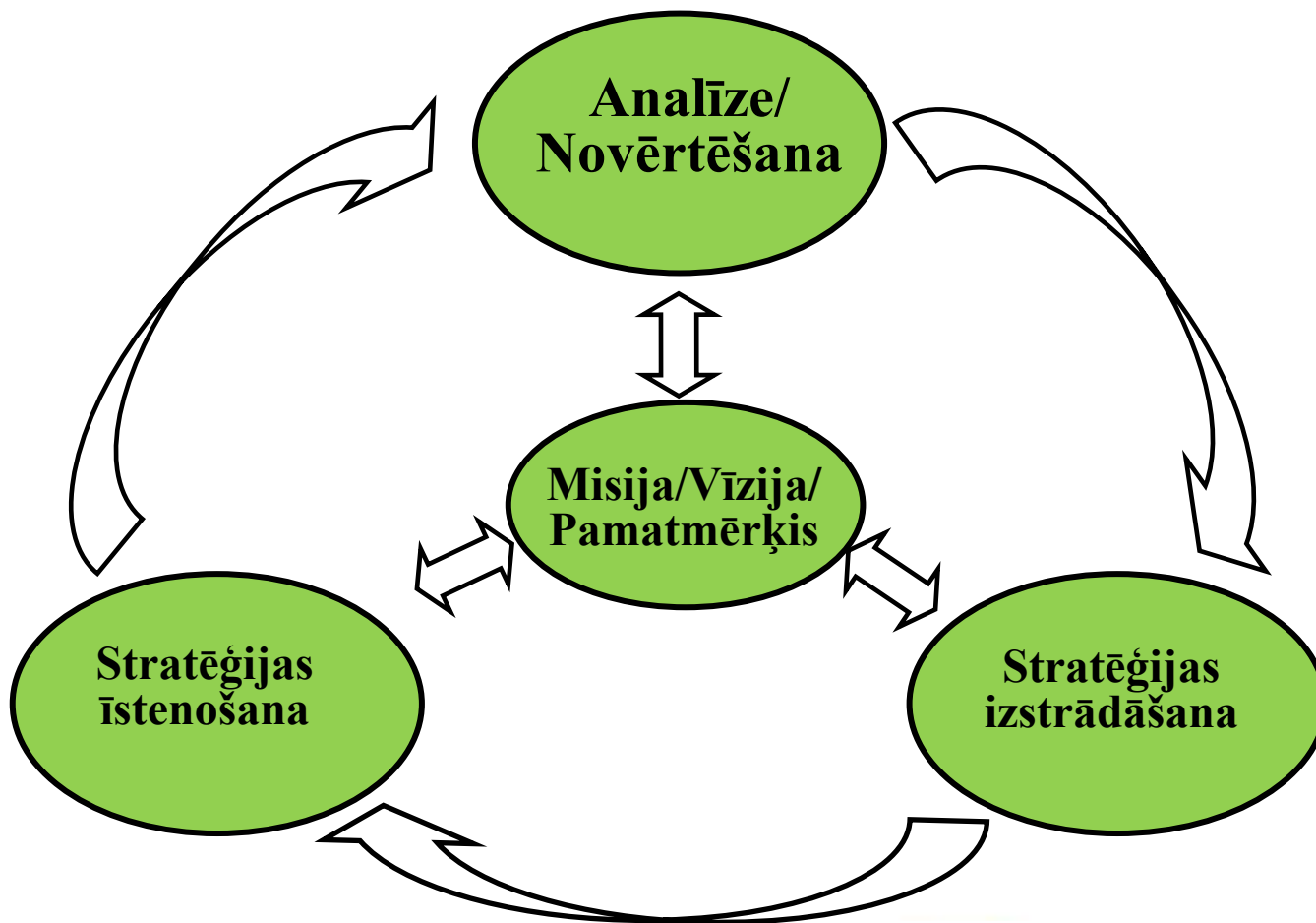


Erasmus+



Valsts izglītības
attīstības aģentūra

Stratēģiskās plānošanas process



Kāpēc izstrādāt stratēģiju?

- lai uzsāktu jaunu stratēģisko virzienu, piem., institūcijas darba organizācijas un satura internacionalizācija visplašākajā nozīmē
- lai uzstādītu mērķus
- lai risinātu specifiskas problēmas
- lai noteiktu konkrētas vajadzības vai mainītu izglītības kvalitāti/saturu/organizāciju utml.
- lai reorganizētu institūciju
- lai noteiktu procesus, kas ir būtiski jāmaina
- lai izdzīvotu



Erasmus+



Valsts izglītības
attīstības aģentūra

Kas ir stratēģija?

- kas mēs esam?
- kas notiek apkārt?
- kādi esam paši?
- ko gribam sasniegt?
- kas ir jāizdara?
- cik tas maksās?
- kas to darīs?
- kā novērtēsim rezultātu?

misija

vides (iekšējā/ārējā)
analīze

organizācijas analīze

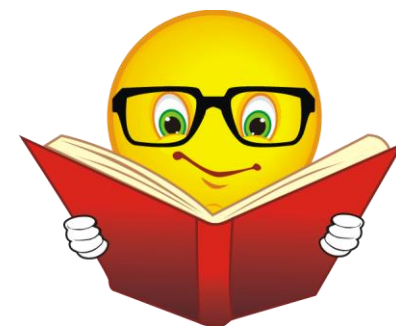
vīrs mērķis / mērķi

stratēģijas, uzdevumi

izmaksas, budžets

darbības plāns

rezultāti



Erasmus+



Valsts izglītības
attīstības aģentūra

Jautājumi uzsākot plānošanu

Ko mēs gribam sasniegt?

- *Jāizvirza mērķis*

Kā mēs to izdarīsim?

- *Jāsaplāno konkrēti uzdevumi*

Kas mums vajadzīgs, lai to īstenotu?

- *Jāparedz nepieciešamie resursi*

Kas to darīs?

- *Jānosaka atbildības jomas*

Kad mēs to darīsim?

- *Jāparedz laika sadalījums*

Kā mēs zināsim, ka darbs notiek?

- *Jāparedz kontrole un pārraudzība*

Kā mēs zināsim, ka esam sasnieguši plānoto?

- *Jāparedz novērtēšanas rādītāji*



Erasmus+



Valsts izglītības
attīstības aģentūra

Stratēģijas izstrāde (1)

- **Stratēģijas formāta izvēle**
 - Vienots dokuments
 - Vairāku dokumentu apvienojums
 - Pamatdokuments ar vairākiem atsevišķiem pielikumiem
- Iestādes vadības loma un ieinteresēto pušu iesaistīšana un informēšana
- Nepārtraukts, sistemātisks process, kas balstās uz iepriekšējā darba rezultātiem
- Komandas darba rezultāts



Erasmus+



Valsts izglītības
attīstības aģentūra

Stratēģijas izstrāde (2)

➤ process:

- panākt vienprātību prioritātēm
- panākt vienprātību darbības plānam
- novērtēt iespējas
- piešķirt resursus

➤ plāns:

- formulēt nodomus
- formulēt sasniedzamos rezultātus
- budžets un laika grafiks



Erasmus+



Valsts izglītības
attīstības aģentūra

Kas jāievēro, izvirzot prioritātes?

- Visu nevar izdarīt uzreiz - sākam ar nedaudz lietām, bet domājam par attīstību kopumā
- Līdzsvars starp līdz šim sasniegto un plānoto
- Līdzsvars starp mērķiem, kas sasniedzami īsākā un ilgā laika periodā
- Jāapzinās tās prioritātes, kas vērstas uz attīstību “dziļumā” un “plašumā”
- Jāapsver saikne starp dažādām prioritātēm
- Jāparedz iespēja tikt galā ar papildus uzdevumiem



Erasmus+



Valsts izglītības
attīstības aģentūra

Kā formulēt prioritāti?

- Prioritāte norāda virzienu, kādā jāstrādā, lai sasniegtu plānoto
- Prioritātei parasti formulē konkrētu mērķi, kuru iecerēts sasniegt



Mērķis un novērtēšanas rādītāji (1)

- Prioritātes mērķis - Ko mēs gribam sasniegt, izvirzot šo prioritāti - kādus rezultātus mēs sagaidām?
- Mērķim:
 - jābūt reālam un izmērāmam,
 - konkrētam un sasniedzamam noteiktos termiņos.



Mērķis un novērtēšanas rādītāji (2)

- *Novērtēšanas rādītājs palīdz atbildēt uz jautājumu, cik lielā mērā izdevies mērķi sasniegt*
- *Labs novērtēšanas rādītājs ir:*
 - piemērots, būtisks un visaptverošs
 - precīzs un nepārprotams
 - kontrolējams, laikus nosakāms un pārbaudāms
 - izmantojams un patiens
 - rāda tendences
- *Novērtēšanas rādītāji var būt:*
 - tādi, kas ir skaidri redzami - to pārbaudei nav nepieciešamas īpašas procedūras
 - tādi, kuru konstatēšanai nepieciešams veikt papildus darbības



Erasmus+



Valsts izglītības
attīstības aģentūra

Stratēģijas īstenošana (1)

- Stratēģijas īstenošanas plānā ietverto uzdevumu izpilde
- Atbalsta sniegšana personālam un audzēkņiem
- Atbalsta saņemšanas iespējas no dibinātāja, sadarbības partneriem un citām institūcijām
- Sadarbība ar citām iestādēm un organizācijām
- Kontrole, pārraudzība un korektīvās darbības

Stratēģijas īstenošana (2)

- Uzdevumi, kuri ir
 - reāli izpildāmi;
 - konkrēti un precīzi formulēti;
 - saprotami tiem, kas tos veiks.
- Uzdevumi izvēlēti tā, lai to izpilde nodrošinātu izvirzītā mērķa sasniegšanu
- Reāls atbildības jomu sadalījums
- Precīzi izpildes termiņi

Stratēģijas īstenošana - Kontrole un pārraudzība

- Nodrošināt plānoto uzdevumu izpildi
- Regulāras konsultācijas par sasniegto
- Nepieciešamība pārskatīt aktivitātes, resursus un attiecīgi reaģēt
- Atbalsts turpmākajiem uzdevumiem
- Dokumentēt sasniegto
- Kas to darīs?

Eiropas internacionalizācijas stratēģija profesionālajā izglītībā un mācībās (PIA)

- Cik lielā mērā ir ieviesta skaidra, patiesa un kvalitatīva pieeja nolūkā attīstīt ilgtspējīgu Eiropas internacionalizāciju, tostarp starpvalstu mobilitāti.
- Skaidrības, konsekvences un atbilstības līmenis, ierosinot ilgtermiņa stratēģiju starpvalstu mobilitātes darbību izstrādē.
- Cik lielā mērā iestādes stratēģijā tiek ņemta vērā darbības vide, mācību programmu izstrāde un nākotnes prasmju pieprasījumi.
- Rīcības plāna kvalitātes līmenis internacionalizācijas stratēģijas mērķu sasniegšanai.
- Cik lielā mērā izbraucošo un ieobraucošo audzēkņu un personāla mobilitāte ir strukturāli iekļauta un, ja iespējams saistīta ar mācību programmu.
- Cik lielā mērā nākamo piecu gadu attīstības plāni ir īstenojami, ņemot vērā iepriekšējo starpvalstu PIA mobilitātes projektu rezultātus.



Erasmus+



Valsts izglītības
attīstības aģentūra



VIAA ES Izglītības programmu departamenta direktore

Ennata Kivriņa

E-pasts: ennata.kivrina@viaa.gov.lv

Sekoiet mūsu aktualitātēm:

- Mājas lapas: erasmusplus.lv vai erasmus-plus.lv
- Twitter: [@VIAA_LV](https://twitter.com/VIAA_LV) un [@ErasmusPlusLV](https://twitter.com/ErasmusPlusLV)
- Facebook: [Erasmus+ Latvija](https://www.facebook.com/Erasmus+Latvija)
- YouTube: [VIAALV](https://www.youtube.com/VIAALV)
- Flickr: [VIAA konts](https://www.flickr.com/photos/VIAA_konts)

Piesakieties mājas lapas jaunumu saņemšanai e-pastā: viaa.gov.lv



Erasmus+



Valsts izglītības
attīstības aģentūra