



2018.gada  
konkurss

**Internacionalizācijas stratēģija –**  
**Profesionālās izglītības un mācību**  
**mobilitātes harta, 2018-2020**  
*(VET Mobility Charter)*  
VIAA, 09.03.2018.



# Internacionalizācijas stratēģija – obligātais pielikums

- **European Internationalisation Strategy\*** – obligātais VET Hartas pieteikuma pielikums (*N.B. jābūt iestādes dibinātāja saskaņotai!*)
- **This section shows** the degree to which your organisation has integrated the objectives of the mobility projects into its general strategy and its capacity to adapt by building on past experiences
- **The strategy should describe** your plans for implementation of cooperation and networking projects at international level during at least the next five years, and explain how your organisation's plan to organise VET mobility activities will be a part of this strategy

*\*If you are applying on behalf of a consortium, there should be a European Internationalisation Strategy attached for each partner*



Erasmus+



Valsts izglītības  
attīstības aģentūra

# Internacionalizācijas stratēģijas izstrāde (1)

- Konkursa dokumentācija - [https://ec.europa.eu/programmes/erasmus-plus/calls/2017-eac-a06-vet-mobility-charter\\_en](https://ec.europa.eu/programmes/erasmus-plus/calls/2017-eac-a06-vet-mobility-charter_en)
- Eiropas Komisijas sagatavotās Vadlīnijas VET Internacionalizācijas stratēģijas izstrādei:

[http://ec.europa.eu/programmes/erasmus-plus/sites/erasmusplus2/files/eac-a06-go-international\\_en.pdf](http://ec.europa.eu/programmes/erasmus-plus/sites/erasmusplus2/files/eac-a06-go-international_en.pdf)



# Internacionalizācijas stratēģijas izstrāde (2)

- 4. sadaļa VET Hartas **pieteikuma saturiskās sagatavošanas instrukcijā:**

[http://ec.europa.eu/programmes/erasmus-plus/sites/erasmusplus2/files/eac-a06-instructions\\_en.pdf](http://ec.europa.eu/programmes/erasmus-plus/sites/erasmusplus2/files/eac-a06-instructions_en.pdf)

- Jāpārlicinās, ka stratēģijā sniegtā informācija pilnībā **atbilst attiecīgajam VET Hartas pieteikuma kvalitatīvās vērtēšanas kritērijam (Nr.2)**



Erasmus+



Valsts izglītības  
attīstības aģentūra

# Internacionalizācijas stratēģijas izstrāde (3)

- **Informatīvi materiāli, citu valstu piemēri (EE, FI, LT):**
  - Erasmus+ **starptautiskā mācību semināra** „Profesionālās izglītības iestādes internacionalizācijas stratēģijas izstrāde un īstenošana” **materiāli** ([skatīt 15/03/2016](#)):

[http://viaa.gov.lv/lat/ek\\_izgl\\_programmas\\_iniciativas/erasmusplus/erasmus\\_info\\_sem/?year=2016](http://viaa.gov.lv/lat/ek_izgl_programmas_iniciativas/erasmusplus/erasmus_info_sem/?year=2016)

# Eiropas Komisijas Vadlīnijas (4., 5.lpp.)

- *Guide provides **practical guidance and advice** for the strategic planning of international cooperation to VET training providers*
- *It caters **to both small and large institutions**, to countries and to VET systems at different stages of internationalisation*
- *The **purpose of the guide** is to create a common approach and language, and to make the work on internationalisation strategies easier within and between VET institutions in different countries throughout the EU*



Erasmus+



Valsts izglītības  
attīstības aģentūra

# Pieejas stratēģijas izstrādē (10.lpp.)

FIGURE 1: STRATEGY MODELS FOR INTERNATIONAL ACTIVITIES

## A COMPLETE STRATEGY MODEL FOR INTERNATIONAL ACTIVITIES



## A PARTIAL STRATEGY MODEL FOR INTERNATIONAL ACTIVITIES



Erasmus+



Valsts izglītības  
attīstības aģentūra

# Eiropas Komisijas Vadlīnijas

- Internacionalizācijas stratēģijas mērķis ir **padarīt starptautisko sadarbību plaši zināmu institūcijā**, veidojot to par ikdienas aktivitāšu sastāvdaļu
- **Balstoties uz stratēģijā noteikto, tiek sagatavots darbības plāns (action plan)\***, kas detalizē plānotās darbības stratēģisko mērķu sasniegšanai

*\*In both scenarios, an action plan is written for each year (based on the strategic decisions) which details and schedules the responsibilities and actions to be taken in order to achieve the strategic goals (11.lpp.)*



Erasmus+



Valsts izglītības  
attīstības aģentūra

# Stratēģijas elementi (12.lpp.)



THE GENERAL STRATEGY OF AN ORGANISATION IS USUALLY BASED ON THE FOLLOWING:

- an analysis of the operating environment and its development trends
- its mission (why it exists)
- its core skills
- its values.

THEN AN ORGANISATION WILL DECIDE ON:

1. its vision for the future (what difference it wants to make in the world)
2. its strategic goals, (i.e. how to fulfil the vision)
3. what practical steps need to be taken to achieve the goals (i.e. action plan):
  - in the long term
  - on an annual basis.



Erasmus+



Valsts izglītības  
attīstības aģentūra

# Stratēģijas elementi (1)

- 4.1. ***The operating environment***: 13.-14.lpp.
  - Iekšējā un ārējā institūcijas darbības vide, tās izmaiņas (piemēram, izglītības politikā, demogrāfijā, darba tirgus prasībās, organizācijas iekšienē u.tml.)
- 4.2. ***Vision***: 15.lpp.
  - Organizācijas vīzija, parādot organizācijas mērķus nākotnē
- 4.3. ***Mission, core skills and values***: 16.-17.lpp.
  - Organizācijas misija, īpašās zināšanas un kompetences, organizācijas ekspertīze, un vērtības, uz kurām tiek balstīta organizācijas darbība
- 4.4. ***Goals***: 17.-18.lpp.
  - Mērķi – darbības, kas izpilda organizācijas misiju; tos definē tā, lai sasniegtu organizācijas vīziju



Erasmus+



Valsts izglītības  
attīstības aģentūra

# Stratēģijas elementi (2)

- 4.5. **Action plan**: 19.-20.lpp.
  - Darbības plāns – pasākumu kopums, lai īstenotu stratēģiju un uzlabotu kvalitāti; tas ietver darbības sasniedzamos rādītājus, procedūras, laika grafiku un resursus (gan finanšu, gan cilvēkresursus), kas nepieciešami šo pasākumu īstenošanai

*!!! An important aspect is also to establish **clear indicators or performance targets** to know if the action has been successful or not. Ideally, the **implementation of an action plan is evaluated annually** as part of normal quality management*



Erasmus+



Valsts izglītības  
attīstības aģentūra

# Stratēģijas īstenošanas aspekti (1)

- 5. *Embedding and continuous improvement*: 21.-31.lpp.
- 5.1. *Organisation*: 21.-24.lpp.;
- 5.2. *Human resources in international activities*: 24.-25.lpp.
  - kā institūcijā tiks organizēta starptautisko aktivitāšu ieviešana un koordinēšana (t.sk. cilvēkresursi) – atkarīgs no organizācijas lieluma un izvēlētās stratēģijas
- 5.3. *Partnerships, consortia and networks*: 25.-26.lpp.
- 5.4. *Internationalisation and implementation of curricula and qualification requirements*: 26.-27.lpp.
  - ECVET!!! (27.lpp.)



Erasmus+



Valsts izglītības  
attīstības aģentūra

# Stratēģijas īstenošanas aspekti (2)

- **5.5. *Evaluation & continuous improvement of activities*: 28.-31.lpp.**
  - kā tiks veikta starptautisko aktivitāšu īstenošanas uzraudzība un kvalitātes vadība
  - arī starptautiskās sadarbības aktivitāšu īstenošana ir jāvērtē, lai būtu informācija par plānoto mērķu sasniegšanu, darba kvalitāti un tālākās pilnveides nepieciešamību; aktivitāšu novērtēšana ir daļa no institūcijas kopējās kvalitātes vadības



Erasmus+



Valsts izglītības  
attīstības aģentūra

# Stratēģijas īstenošanas aspekti (3)

- Starptautiskās sadarbības aktivitāšu novērtēšanai ir jāizmanto gan kvantitatīvi, gan kvalitatīvi indikatori

- 30.-31.lpp.:

**!!! *You will find a list of the most common processes of international work with an illustrative example of a quantitative and/or qualitative indicator of success provided for each***



Erasmus+



Valsts izglītības  
attīstības aģentūra

# Kopsavilkums (1)

- 6. *The “strategy journey”*: 32.-33.lpp.
  - *we can clearly see that there are some **key areas that are essential** for a successful implementation of an internationalisation strategy for a VET provider – 32.lpp.*
  - **8 soļi** -33.lpp.

TO HELP THE READERS OF THIS GUIDE, WE HAVE SUMMARISED THE ACTIONS NEEDED TO GO ON 'THE STRATEGY JOURNEY' INTO EIGHT SIMPLE STEPS:



Erasmus+



Valsts izglītības  
attīstības aģentūra

# Kopsavilkums (2)

- **7. *Tools for your “strategy journey”***: 34.lpp.

THERE ARE TOOLS AVAILABLE TO ASSIST YOU WITH MOST OF THE STEPS ON YOUR STRATEGY JOURNEY:

- ***Sources***: 36.-37.lpp.



Erasmus+



Valsts izglītības  
attīstības aģentūra



**Antra Meņģele,**

VIAA ES Izglītības programmu departamenta  
Programmu vadības nodaļas vadītāja

E-pasts: [antra.mengele@viaa.gov.lv](mailto:antra.mengele@viaa.gov.lv)



Erasmus+



Valsts izglītības  
attīstības aģentūra