



ES programma  
„Erasmus+”  
2014-2020

# Stratēģiskās partnerības augstākās izglītības sektorā (KA2)



Valsts izglītības  
attīstības aģentūra

Rīgā, 2019.gada 9. decembrī

# Atbilstība programmas mērķiem

Stratēģisko partnerību mērķis ir:

- atbalstīt inovatīvas prakses attīstību, nodošanu un/ vai īstenošanu,
- kā arī kopīgu iniciatīvu īstenošanu, lai atbalstītu sadarbību, mācīšanos no līdzbiedriem un pieredzes apmaiņu **Eiropas līmenī**.

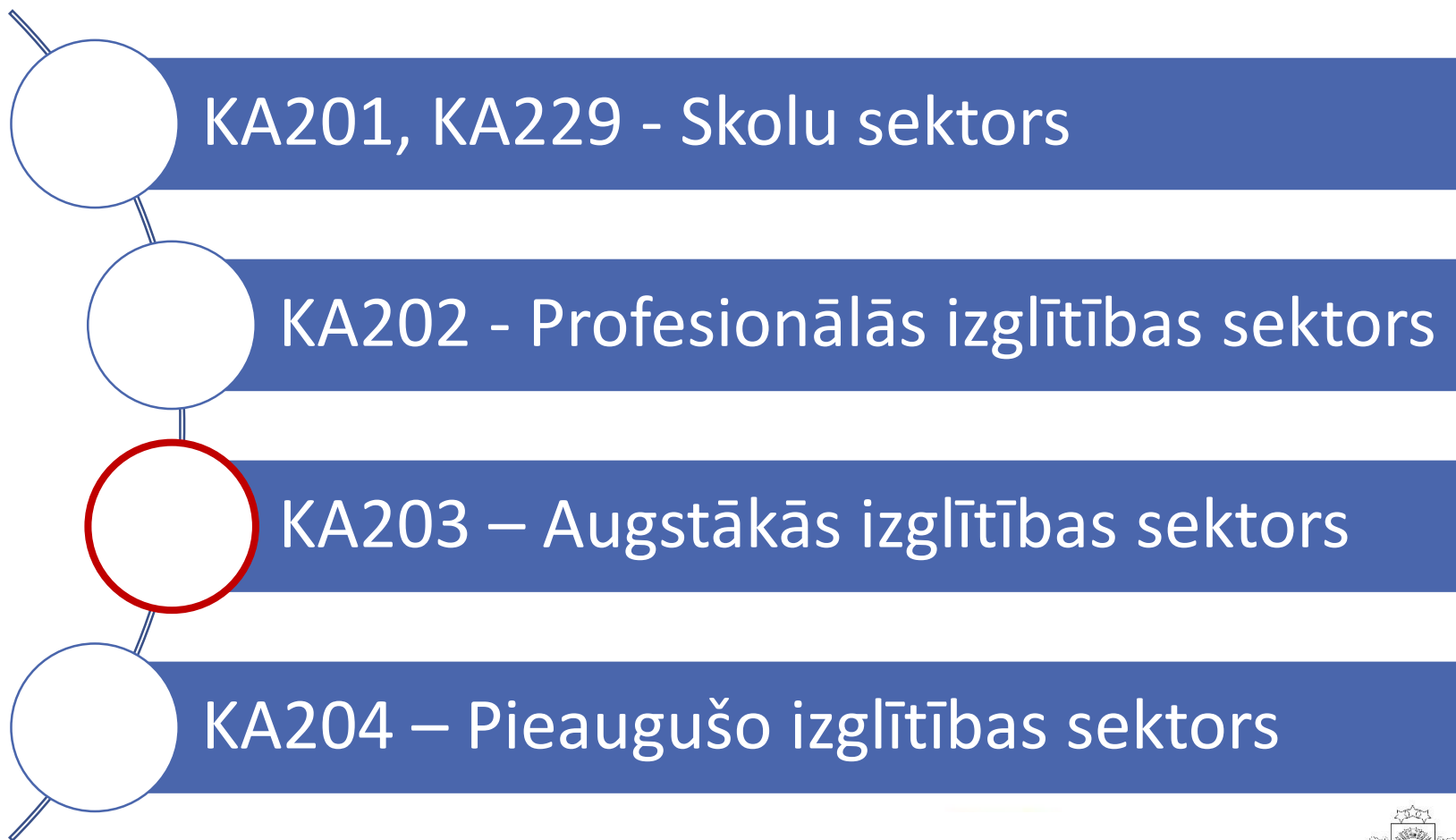


Erasmus+



Valsts izglītības  
attīstības aģentūra

# Stratēģiskās partnerības (izglītības sektori)



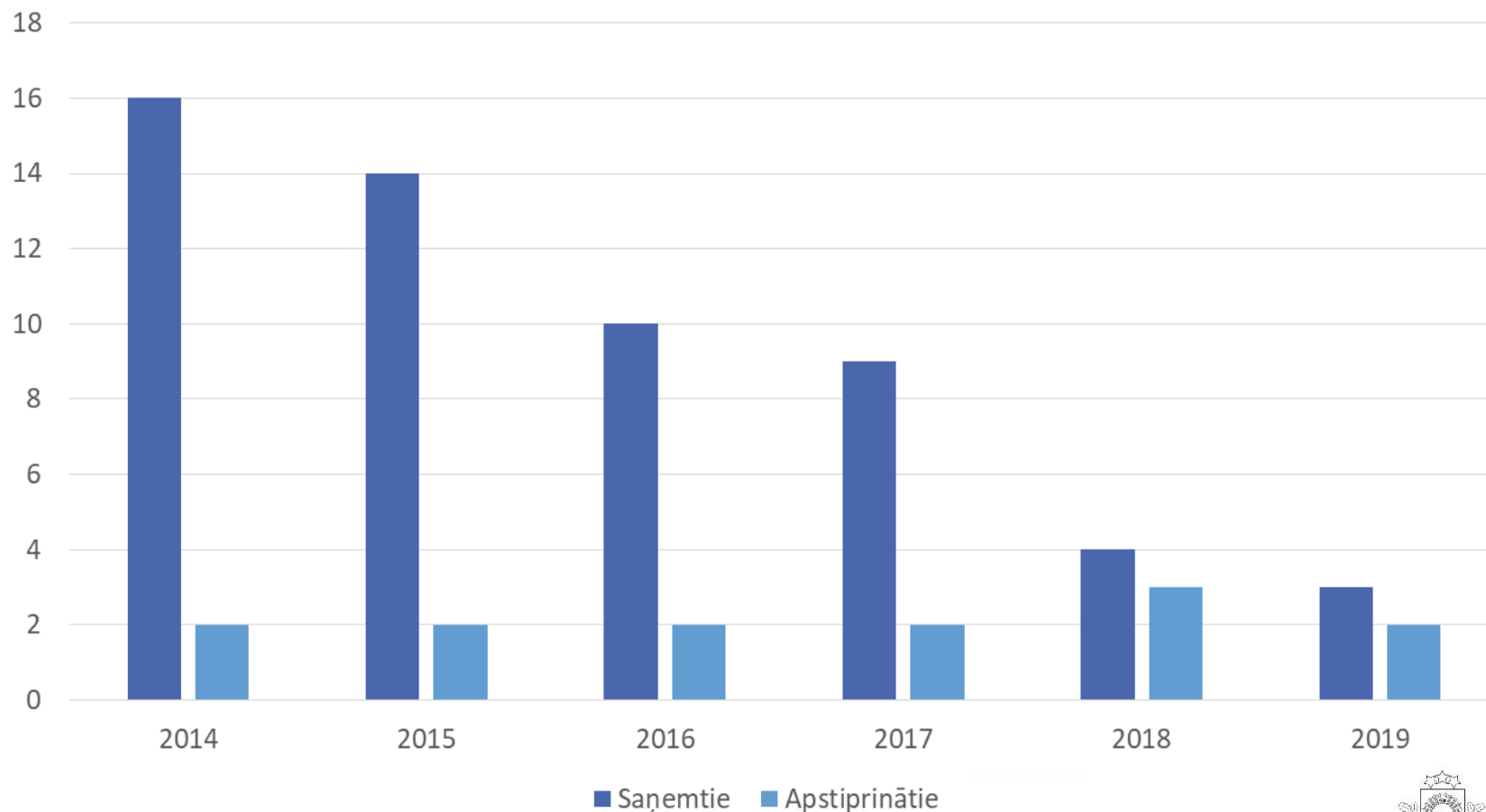
Erasmus+



Valsts izglītības  
attīstības aģentūra

# Statistika

## Augstākās izglītības sektors



Erasmus+



Valsts izglītības  
attīstības aģentūra

# Latvijai plānotais EK finansējums 2020.gadam stratēģiskajām partnerībām:

- Skolu izglītības sektorā – 4 055 430,00 EUR
- **Augstākās izglītības sektorā – 1 198 817,00 EUR**
- Profesionālās izglītības sektorā - 1 126 100,00 EUR
- Pieaugušo izglītības sektorā – 1 369 430,00 EUR



Erasmus+



Valsts izglītības  
attīstības aģentūra

# Stratēģiskās partnerības

- **Stratēģiskās partnerības inovāciju atbalstam** : vērstas uz inovatīvu intelektuālu rezultātu izstrādi vai intensīvām nesen izstrādātu rezultātu izplatīšanas aktivitātēm (jaunas pieejas, metodes, mācību līdzekļi izglītībā)



Erasmus+



Valsts izglītības  
attīstības aģentūra

# Sadarbības valstis

*Erasmus+* programmas valstis – kopā 34:

- Eiropas Savienības 28 dalībvalstis - Austrija, Beļģija, Bulgārija, Čehija, Dānija, Francija, Grieķija, Horvātija, Igaunija, Itālija, Īrija, Kipra, Latvija, Lielbritānija, Lietuva, Luksemburga, Malta, Nīderlande, Polija, Portugāle, Rumānija, Slovākija, Slovēnija, Somija, Spānija, Ungārija, Vācija, Zviedrija
- 3 Eiropas Ekonomikas zonas dalībvalstis - Islande, Norvēģija un Lihtenšteina
- 3 ES kandidātvalstis – Turcija, Ziemeļmaķedonijas Republika, Serbija

*Erasmus+* programmas partnervalstis: Sk. programmas vadlīniju sadaļu «Atbilstīgās valstis»



Erasmus+



Valsts izglītības  
attīstības aģentūra



# Obligāts nosacījums augstskolām

- Lai jebkuras Programmas valsts augstākās izglītības institūcija varētu piedalīties *Erasmus+* programmas aktivitātē – tai jābūt piešķirtai Erasmus augstākās izglītības hartai
- Saraksts ar Eiropas augstskolām, kam piešķirta Harta, pieejams Eiropas Komisijas izpildaģentūras EACEA mājas lapā:

[http://eacea.ec.europa.eu/erasmus-plus/actions/erasmus-charter\\_en](http://eacea.ec.europa.eu/erasmus-plus/actions/erasmus-charter_en)



Erasmus+



Valsts izglītības  
attīstības aģentūra



# Prioritātes

- Stratēģiskām partnerībām jābūt vērstām vismaz uz vienu Erasmus+ programmas horizontālo prioritāti vai atbilstošā izglītības sektora prioritāti
- Stratēģiskās partnerības var veidot viena sektora ietvaros vai tās var būt arī starp vairākiem sektoriem



Erasmus+



Valsts izglītības  
attīstības aģentūra

# Horizontālās prioritātes 2020

- **Atbalsta sniegšana, nodrošinot iespējas visiem saistībā ar svarīgāko kompetenču, tostarp pamatprasmju, apguvi un pilnveidošanu**
- **Sociālā iekļaušana**
- **Kopīgas vērtības, pilsoniska iesaiste un līdzdalība**
- **Vides un klimata mērķi**
- **Inovatīvas prakses digitālajā laikmetā:**



Erasmus+



Valsts izglītības  
attīstības aģentūra

# Horizontālās prioritātes 2020

- **Atbalsts pedagogiem, jaunatnes darbiniekiem, izglītības vadītājiem un atbalsta personālam:**
- **Prasmju un kvalifikāciju pārskatāmība un atzīšana:**
- **Ilgtermiņa investīcijas, izglītības, apmācības un jaunatnes sistēmu kvalitāte un efektivitāte:**
- **Eiropas kultūras mantojuma sociālā un izglītības vērtība, tā ieguldījums darbvietu radīšanā, ekonomikas izaugsmē un sociālajā kohēzijā**



Erasmus+



Valsts izglītības  
attīstības aģentūra

# SEKTORU PRIORITĀTES - augstākā izglītība

- **Internacionalizācijas veicināšana** - nostiprināt internacionalizāciju un mobilitāti, stiprināt saiknes starp izglītību, pētniecību un inovāciju attiecīgā gadījumā
- **Prasmju trūkuma un neatbilstmes risināšana**
- **Mācīšanās, mācīšanas un prasmju attīstības izcilības atbalstīšana**
- **Iekļaujošu augstākās izglītības sistēmu izveide**
- **Eiropas Studentu kartes iniciatīvas īstenošanas atbalstīšana**



Erasmus+



Valsts izglītības  
attīstības aģentūra

# SEKTORU PRIORITĀTES - augstākā izglītība

- **Pilsoniskās iesaistes veicināšana:** studentu, pētnieku un universitāšu pilsoniskās un sociālās atbildības veicināšana
- **Augstākās izglītības datu rīku un datu avotu konsolidācija un tālāka izstrāde,** lai uzraudzītu progresu Eiropas izglītības telpas mērķu un atjaunotās ES augstākās izglītības darba kārtības sasniegšanā
- **Efektīvu, lietderīgu un ilgtspējīgu sistēmas līmeņa finansējuma un pārvaldības modeļu veicināšana,** atzinīgi novērtējot izcilu praksi, kur sekmīgi nodrošināta saikne starp mācīšanu, inovācijām un sabiedrībai aktuāliem jautājumiem



Erasmus+



Valsts izglītības  
attīstības aģentūra

# Partneru konsorcijs

- Projekta pieteicējs (koordinators)  
(Viens un tas pats partneru konsorcijs var iesniegt tikai vienu pieteikumu tikai vienai valsts aģentūrai)
- Partneru konsorcijs:
  - vismaz 3 organizācijas no 3 programmas valstīm
  - Projekta finansējums max 10 organizācijām
- Projekta ilgums:
  - augstākās izglītības jomā: **24 līdz 36 mēneši**



Erasmus+



Valsts izglītības  
attīstības aģentūra

# Finansēšanas mehānisms

- **Vienības izmaksas**  
(Contribution to unit costs)

Faktori, kas ietekmē projekta budžetu:

- Partneru valstis,
- Projekta ilgums,
- Citi parametri.

**Maksimālais budžets:**

- **reizinot 12 500 EUR** ar projekta ilgumu mēnešos, nepārsniedzot 450 000 EUR projektiem, kuru ilgums ir 36 mēneši



- Finansēšanas līgums: finansēšanas līgums ar vairākiem saņēmējiem (*multi beneficiary*)
- Koordinators atbild par visu projektu un finansējumu (arī partneru)



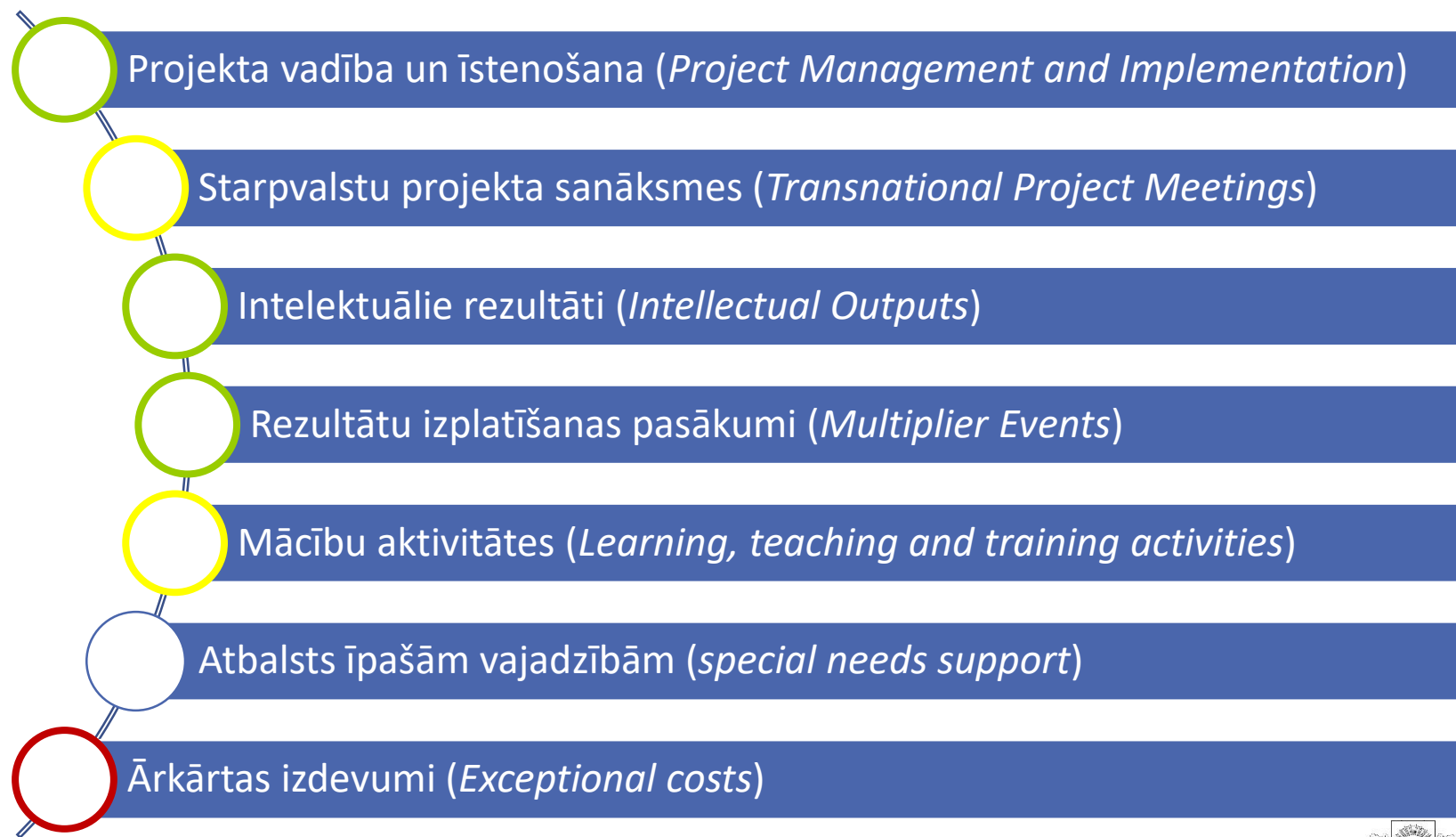
Erasmus+



Valsts izglītības  
attīstības aģentūra



# Projektu finansējums – kategorijas



Erasmus+



Valsts izglītības  
attīstības aģentūra

# Projekta vadība un īstenošana

Paredzēts projekta vadībai, virtuālajai sadarbībai, vietēja līmeņa projekta aktivitātēm, rezultātu izplatīšanai.

- Projekta koordinators – **500 EUR** mēnesī;
- Partnerim – **250 EUR** mēnesī;
- Finansējums kopā ir paredzēts 10 institūcijām
- Kopējā summa nepārsniedz EUR 2 750 mēnesī

# Starpvalstu projekta sanāksmes

Paredzēts projekta partneru sanāksmēm pie kāda no partneriem par projekta īstenošanas jautājumiem (jāpamato sanāksmes nepieciešamība)

## Uzturēšanās un ceļa izdevumi

- attālumam starp 100 – 1999 km – **575 EUR** dalībniekam par sanākumi;
- attālumam no 2000 km – **760 EUR** dalībniekam par sanākumi.

# Intelektuālie rezultāti

Paredzēts personāla izmaksām, kas rodas strādājot pie projekta rezultātu radīšanas

- 4 personāla kategorijas (saturiskais vadītājs, pētnieks/pasniedzējs, tehniskais darbinieks, administratīvais darbinieks) – atšķirīgas dienas likmes
- pieteikumā jāpamato pieprasītais finansējums, sevišķi saturiskā vadītāja kategorijai (jo administratīvajam vadītājam jābūt iekļautam jau projekta vadības un īstenošanas finansējumā)



Erasmus+



Valsts izglītības  
attīstības aģentūra

# Rezultātu izplatīšanas pasākumi

## Tikai projektos ar intelektuālo rezultātu

Paredzēts nacionālu un starptautisku semināru/ konferenču organizēšanai intelektuālo rezultātu izplatīšanai.

- Par dalībnieku no valsts, kurā pasākums tiek organizēts – **EUR 100**;
- Par starptautisku dalībnieku – **EUR 200**;
- Kopējā summa nedrīkst pārsniegt EUR 30 000 visa projekta laikā;
- Tikai pasākumi ar tiešu sasaisti ar projekta intelektuālajiem rezultātiem var tikt attiecināti.

# Starptautiskās mācību / mācīšanās / mācīšanas aktivitātes

Pasākuma veids	Izglītības sektors
Apvienotā mācību apguvēju mobilitāte ( <i>blended mobility</i> )	visi sektori ( 5 dienas – 2 mēneši)
Intensīvās studiju programmas ( <i>Intensive Study Programmes</i> )	augstākā (5 dienas – 2 mēneši)
Mācīšanas vai apmācību ilgtermiņa darbs ( <i>Long Term Teaching or Training Assignments</i> )	augstākā, skolu, profesionālā, pieaugušo (2 mēneši – 12 mēneši)
Kopīgi īstermiņa personāla apmācību pasākumi ( <i>Short-term joint staff training events</i> )	visi sektori (3 dienas – 2 mēneši)



Erasmus+



Valsts izglītības  
attīstības aģentūra

# Mācību / mācīšanās / mācīšanas aktivitātes - ceļa izdevumi

- **Vienības izmaksa (“Unit cost”)** - tiek aprēķināta, pamatojoties **uz attālumu** (km skaits taisnā līnijā) no dalībnieka dzīves vietas līdz mobilitātes norises vietai

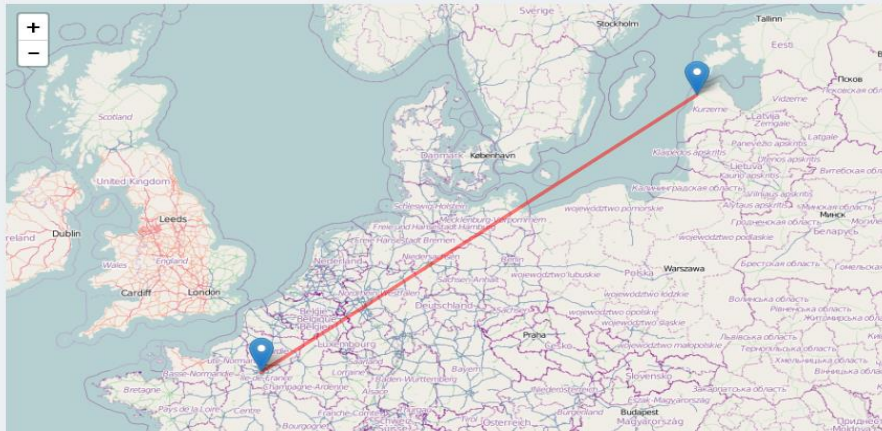
Attāluma aprēķināšanai EK izveidojusi **on-line rīku** ([attāluma aprēķināšanas kalkulators](http://ec.europa.eu/programmes/erasmus-plus/resources_en#tab-1-4)) – pieejams VAA mājas lapā ([http://ec.europa.eu/programmes/erasmus-plus/resources\\_en#tab-1-4](http://ec.europa.eu/programmes/erasmus-plus/resources_en#tab-1-4))

10 – 99 km	20 €
100 – 499 km	180 €
500 – 1999 km	275 €
2000 – 2999 km	360 €
3000 – 3999 km	530 €
4000 – 7999 km	820 €
8000 – 19999 km	1500 €

From:

To:

Distance: 1586.67 km.





# Pasākumu norises vieta

- Visiem stratēģiskās partnerības pasākumiem jānotiek valstīs, kurās atrodas projektā iesaistītās organizācijas.
- Mācīšanās, mācīšanas un mācības pasākumus audzēkņiem un ilgtermiņa pasākumus personālam var organizēt tikai programmas valstīs.
- Ja pamatots saistībā ar projekta mērķiem:
  - pasākumi var notikt arī Eiropas Savienības institūciju mītnesvietās, pat tad, ja projektā nepiedalās neviena organizācija no valsts, kurā atrodas šī institūcijas mītnesvieta (**Brisele, Frankfurte, Luksemburga, Strasbūra un Hāga**),
  - rezultātu izplatīšanas pasākumus var organizēt jebkurā no stratēģiskajā partnerībā iesaistīto asociēto partneru valstīm.



Erasmus+



Valsts izglītības  
attīstības aģentūra

# Starptautiskās mācību / mācīšanās / mācīšanas aktivitātes

## Uzturēšanās izdevumi:

- atkarīgs no mobilitātes veida (personāls vai audzēkņi, ilgtermiņa vai īstermiņa mācību/mācīšanas aktivitātes)
- *Piemēram*, mācību aktivitātē - Personālam **106 EUR** dienā, skolēniem **58 EUR** dienā

## Izņēmuma izmaksas:

- dārgie ceļa izdevumi dalībniekiem no visattālākajiem reģioniem un aizjūru teritorijām; ne vairāk kā 80% no attiecināmajām izmaksām

## Lingvistiskais atbalsts:

- dalībniekiem, lai uzlabotu apmācības vai darba valodas zināšanas
- tikai pasākumiem, kas ilgst 2–12 mēnešus: **150 EUR** vienam dalībniekam



Erasmus+



Valsts izglītības  
attīstības aģentūra

# Citas izmaksas

## Ārkārtas izmaksas (pamatojoties uz faktiskajām izmaksām)

- apakšuzņēmēju līgumiem un preču/pakalpojumu iegādei;
- finansējums nedrīkst pārsniegt 50 000 EUR visa projekta laikā;
- tiek finansēti **75% no** faktiskajām izmaksām.

## Finansējums dalībniekiem ar speciālām vajadzībām

- tiek finansēti **100% no** faktiskajām izmaksām.

# Projekta pieteikumu kvalitatīvā vērtēšana

Vērtēšanas kritērijs	Maksimālais punktu skaits kritērijā
Projekta atbilstība	30
Projekta izstrādes un īstenošanas kvalitāte	20
Projekta komandas un sadarbības kvalitāte	20
Ietekme un izplatīšana	30

Iesniegtos projektus vērtē Nacionālā aģentūra atbilstoši kvalitātei, vadoties pēc Eiropas Komisijas (EK) noteiktajiem projektu vērtēšanas kritērijiem.

Latvijā Nacionālās aģentūras (LV01) funkciju pilda Valsts izglītības attīstības aģentūra.

Projekta vērtējumam jābūt vismaz **60 punkti**.

Turklāt tiem jāsavāc **vismaz puse** no maksimālā punktu skaita **katrā no kritērijiem**.



Erasmus+



Valsts izglītības  
attīstības aģentūra

# Pieteikuma iesniegšanas procedūra

Projektu iesniegšanas termiņš :

**2020. gada 24. marts**

(plkst. 12.00 pēc Briseles laika)

- Pieteikuma veidlapa – tiešsaistes, pieejama VIAA mājas lapā.
- Projektu pieteikumu iesniedz tiešsaistē tiešsaistē EK sistēmā **norādot savas valsts aģentūru LV NA – VIAA (LV01)**
- Erasmus+ 2020.gada konkursa vadlīnijas publicētas EK un VIAA mājas lapā: [https://ec.europa.eu/programmes/erasmus-plus/resources/programme-guide\\_en](https://ec.europa.eu/programmes/erasmus-plus/resources/programme-guide_en)



Erasmus+



Valsts izglītības  
attīstības aģentūra

# Noderīga informācija

Erasmus+ Vadlīnijas 2020. gadam

[http://viaa.gov.lv/lat/ek\\_izgl\\_programmas\\_iniciativas/erasmu\\_plus/par\\_macibu\\_mobilitatem/?tl\\_id=21447&tls\\_id=35475#2020](http://viaa.gov.lv/lat/ek_izgl_programmas_iniciativas/erasmu_plus/par_macibu_mobilitatem/?tl_id=21447&tls_id=35475#2020)

B.Daļa – Informācija par Stratēģiskajām partnerībām (97.lpp)

C.daļa Informācija pieteikumu iesniedzējiem (243.lpp.)

- Kā iesniegt pieteikumu?
- Kas notiek, kad pieteikumus iesniegts?
- Projektu aktivitāšu apraksti, projektu piemēri



Erasmus+



Valsts izglītības  
attīstības aģentūra

# Eiropas Universitātes: mērķi

- **Eiropas vērtību un spēcīgākas Eiropas identitātes** popularizēšana, apvienojot jauno eiropiešu paaudzi, kura spēj sadarboties un strādāt dažādās Eiropas un pasaules kultūrās, dažādās valodās, valstīs, nozarēs un akadēmiskajās disciplīnās
- panākt būtisku progresu **Eiropas augstākās izglītības iestāžu kvalitātes, sasniegumu, pievilcīguma un starptautiskās konkurētspējas jomā**, sniedzot ieguldījumu Eiropas zināšanu ekonomikā, nodarbinātībā, kultūrā un labklājībā, efektīvi izmantojot novatorisku pedagoģiju



Erasmus+



Valsts izglītības  
attīstības aģentūra



# Eiropas Universitātes: pamatelementi

- vienotu, integrētu **ilgtermiņa kopējo izglītības stratēģiju** ieviešana, ja iespējams, veidojot sasaisti ar pētniecību un inovāciju un sabiedrību kopumā
- **Eiropas augstākās izglītības starpuniversitāšu „universitātes pilsēta” :**
  - studenti, doktora grāda kandidāti un personāls var brīvi pārvietoties (fiziski un virtuāli), lai studētu, apmācītu, mācītu, veiktu pētniecību, strādātu vai kopīgotu pakalpojumus jebkurā partneriestādē



Erasmus+



Valsts izglītības  
attīstības aģentūra

# Eiropas Universitātes: pamatelementi

- integrētā mobilitāte visos līmeņos;
- tiek īstenotas **jaunas kopīgas un elastīgas mācību programmas** vajadzības gadījumā trīs ciklos (bakalaura, maģistra, doktorantūras),
- **praktisko un/vai darbā gūto pieredzi** nodrošina ārējie mentori, lai veicinātu **uzņēmējdarbības garu** un sekmētu **pilsonisko iesaistīšanos**;



Erasmus+



Valsts izglītības  
attīstības aģentūra

# Eiropas Universitātes: pamatelementi

- studenti, doktora grāda kandidāti un personāls var brīvi pārvietoties (fiziski un virtuāli), lai studētu, apmācītu, mācītu, veiktu pētniecību, strādātu vai kopīgotu pakalpojumus jebkurā partneriestādē;
- **studentu kopums atspoguļo** iedzīvotāju dažādību (sociālo, ekonomisko un kultūras aspektu ziņā), ietverot mūžizglītības apguvējus, nepilna laika un netradicionālos mācību apguvējus.



Erasmus+



Valsts izglītības  
attīstības aģentūra

# Eiropas Universitātes: pamatelementi

- **Eiropas zinību radošās studentu un akadēmiķu grupas („izaicinājumos balstīta pieeja”)**, iespējams, kopā ar pētniekiem, uzņēmumiem, reģionālajiem un pilsoniskās sabiedrības rīcībspēkiem — atkarībā no apvienības vispārējās stratēģijas un redzējuma — kopīgi risina sevis izvēlētās sabiedrības un citas problēmas, izmantojot daudznozaru pieeju:
  - īstenojot novatorisku mācīšanos un apmācību
  - radot novatoriskus risinājumus, kas ir pielāgojami dažādiem Eiropas reģioniem



Erasmus+



Valsts izglītības  
attīstības aģentūra

# Eiropas Universitātes: 2020. gada konkurss

Maksimālais budžets – 5 000 000 EUR (projekta ilgums 3 gadi)

Pieteikumu iesniegšanas termiņš: **2020. gada 26.februāris plkst. 17.00 (pusdienlaiks pēc Briseles laika)**

**Pieteikumi jāsniedz:** Izglītības, audiovizuālās jomas un kultūras izpildaģentūrā (Briselē)



Erasmus+



Valsts izglītības  
attīstības aģentūra

# Eiropas Universitātes

Informācija EACEA mājas lapā:

[https://eacea.ec.europa.eu/erasmus-plus/actions/key-action-2-european-universities\\_en](https://eacea.ec.europa.eu/erasmus-plus/actions/key-action-2-european-universities_en)

2019. gada konkursa rezultāti:

[https://eacea.ec.europa.eu/erasmus-plus/selection-results/european-universities-2019-eaca032018\\_en](https://eacea.ec.europa.eu/erasmus-plus/selection-results/european-universities-2019-eaca032018_en)

- 54 pieteikumi
- Atlasītas 17 universitāšu apvienības ( ietver 114 augstākās izglītības institūcijas)



Erasmus+



Valsts izglītības  
attīstības aģentūra

# Eiropas Universitātes

Piedalījās 9 LV augstskolas

Apstiprināto „Eiropas Universitāšu” sastāvā ir :

Latvijas Universitāte

Latvijas Mākslas akadēmija



Erasmus+



Valsts izglītības  
attīstības aģentūra



# Zināšanu apvienības

Mērķis:

nostiprināt Eiropas inovācijas spēju un veicināt inovāciju augstākajā izglītībā, uzņēmējdarbībā un plašākā sociālekonomikas vidē.

- attīstīt jaunas, inovatīvas un daudzdisciplīnu pieejas attiecībā uz mācīšanu un mācīšanos;
- stimulēt uzņēmējdarbību un augstākās izglītības pedagogu un uzņēmumu darbinieku uzņēmējdarbības prasmes;
- veicināt zināšanu plūsmu, apmaiņu un kopīgu radīšanu.



Erasmus+



Valsts izglītības  
attīstības aģentūra

# Zināšanu apvienības

Atbalstāmās aktivitātes:

- jaunu mācīšanās un mācīšanas metožu kopīga izstrāde un īstenošana (piemēram, jaunas daudznozaru mācību programmas, uz mācību apguvējiem vērsta un reālām problēmām balstīta mācīšana un mācīšanās);
- - tālākizglītības programmu un pasākumu organizēšana ar uzņēmumiem un uzņēmumos;
- - problēmu risinājumu, produktu un procesu inovācijas kopīga attīstīšana (sadarbojoties studentiem, profesoriem un praktiķiem).



Erasmus+



Valsts izglītības  
attīstības aģentūra

# Zināšanu apvienības

- transversālu prasmju apguves un piemērošanas shēmu radīšana augstākās izglītības programmās, ko izstrādā sadarbībā ar uzņēmumiem, lai nostiprinātu nodarbināmību, radošumu un jaunus profesionālos virzienus;
- uzņēmējdarbības izglītības ieviešana ikvienā disciplīnā, lai sniegtu studentiem, pētniekiem, personālam un pedagogiem zināšanas, prasmes un motivāciju iesaistīties uzņēmējdarbībā dažādās vidēs;
- jaunu mācību iespēju nodrošināšana ar uzņēmējdarbības prasmju praktiska lietojuma starpniecību, kas var ietvert un/vai izraisīt jaunu pakalpojumu, produktu un prototipu radīšanu, jaunuzņēmumu radīšanu un jaunuzņēmumu izdalīšanu no jau esošiem uzņēmumiem.



Erasmus+



Valsts izglītības  
attīstības aģentūra

# Zināšanu apvienības: 2020. gada konkurss

Maksimālais budžets – 700 000 EUR ( projekta ilgums 2 gadi ), 1 000 000 EUR ( projekta ilgums 3 gadi)

Pieteikumu iesniegšanas termiņš: **2020. gada 26.februāris plkst. 17.00 (pusdienlaiks pēc Briseles laika)**

Pieteikumi jāsniedz: Izglītības, audiovizuālās jomas un kultūras izpildaģentūrā (Briselē)



Erasmus+



Valsts izglītības  
attīstības aģentūra

# Zināšanu apvienības

Detalizēta informācija Izglītības, audiovizuālās jomas un kultūras izpildaģentūras mājas lapā:

[https://eacea.ec.europa.eu/erasmus-plus/actions/key-action-2-cooperation-for-innovation-and-exchange-good-practices/knowledge-alliances\\_en](https://eacea.ec.europa.eu/erasmus-plus/actions/key-action-2-cooperation-for-innovation-and-exchange-good-practices/knowledge-alliances_en)

Konkursu rezultāti:

[https://eacea.ec.europa.eu/erasmus-plus/selection-results\\_en](https://eacea.ec.europa.eu/erasmus-plus/selection-results_en)



Erasmus+



Valsts izglītības  
attīstības aģentūra

# Zināšanu apvienības

2019. gada konkursa rezultāti

1 koordinators – Banku augstskola

1 partneris – Rīgas Tehniskā universitāte



Erasmus+



Valsts izglītības  
attīstības aģentūra

# Kontaktinformācija

**Jana Meržvinska - VIAA Erasmus+ programmas  
departamenta Stratēģisko partnerību nodaļas  
vadītāja**

e-pasts: [jana.merzvinska@viaa.gov.lv](mailto:jana.merzvinska@viaa.gov.lv)

**Paldies par uzmanību!**



Erasmus+



Valsts izglītības  
attīstības aģentūra